

| Laufende Rechnung |                                                      | Rechnung<br>2009      | Voranschlag<br>2009 | Rechnung<br>2008      | Laufende Rechnung |                                                                                 | Rechnung<br>2009     | Voranschlag<br>2009 | Rechnung<br>2008     |
|-------------------|------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------|-----------------------|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------|----------------------|
| <b>3</b>          | <b>Aufwand</b>                                       | <b>212'007'648.07</b> | <b>209'957'800</b>  | <b>208'234'600.84</b> | <b>34</b>         | <b>Anteile und Beiträge ohne Zweckbindung</b>                                   | <b>468'273.95</b>    | <b>543'000</b>      | <b>589'365.85</b>    |
| <b>30</b>         | <b>Personalaufwand</b>                               | <b>95'208'321.57</b>  | <b>96'141'600</b>   | <b>92'095'654.36</b>  | 341               | Beiträge an Kanton                                                              | 0.00                 | 174'000             | 140'706.00           |
| 300               | Behörden und Kommissionen                            | 1'486'909.20          | 1'420'800           | 1'400'884.15          | 342               | Einnahmenanteile für Kanton                                                     | 468'273.95           | 369'000             | 448'659.85           |
| 301               | Besoldungen des Verwaltungs- und Betriebspersonals   | 56'326'012.85         | 56'428'000          | 53'980'338.90         | <b>35</b>         | <b>Entschädigungen an Gemeinwesen</b>                                           | <b>9'829'385.35</b>  | <b>9'873'200</b>    | <b>9'301'583.59</b>  |
| 302               | Besoldungen der Lehrkräfte                           | 18'905'279.90         | 19'441'000          | 18'324'442.85         | 350               | Bund                                                                            | 24'951.08            | 15'000              | 13'477.84            |
| 303               | Sozialversicherungsbeiträge                          | 15'732'572.30         | 15'990'200          | 14'320'369.45         | 351               | Kantone                                                                         | 6'390'157.40         | 6'426'900           | 6'030'281.05         |
| 307               | Rentenleistungen                                     | 1'604'295.15          | 1'579'000           | 3'079'383.85          | 352               | Gemeinden                                                                       | 3'414'276.87         | 3'431'300           | 3'257'824.70         |
| 309               | Übriger Personalaufwand                              | 1'153'252.17          | 1'282'600           | 990'235.16            | <b>36</b>         | <b>Eigene Beiträge</b>                                                          | <b>40'677'343.53</b> | <b>41'966'400</b>   | <b>39'886'077.28</b> |
| <b>31</b>         | <b>Sachaufwand</b>                                   | <b>34'305'274.25</b>  | <b>33'326'700</b>   | <b>32'136'355.10</b>  | 360               | Bund                                                                            | 32'511.15            | 22'600              | 13'078.50            |
| 310               | Büro- und Schulmaterial, Drucksachen                 | 2'844'738.81          | 3'016'200           | 2'802'488.34          | 361               | Kantone                                                                         | 7'115'584.80         | 8'340'500           | 6'932'682.20         |
| 311               | Möbilen, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge                | 1'665'191.71          | 1'563'100           | 1'789'885.93          | 362               | Gemeinden                                                                       | 28'169.60            | 27'800              | 29'341.30            |
| 312               | Wasser, Energie und Heizmaterial                     | 2'771'370.83          | 3'067'600           | 2'953'144.90          | 363               | Eigene Anstalten                                                                | 7'730'572.80         | 7'912'100           | 7'308'476.45         |
| 313               | Verbrauchsmaterial                                   | 4'599'953.98          | 4'275'600           | 4'401'822.92          | 364               | Gemischtwirtschaftliche Unternehmungen                                          | 3'627'958.20         | 3'125'000           | 3'237'512.30         |
| 314               | Dienstleistungen Dritter für den baulichen Unterhalt | 7'395'066.82          | 6'006'900           | 5'972'154.89          | 365               | Private Institutionen                                                           | 6'505'953.73         | 7'124'500           | 6'320'862.23         |
| 315               | Dienstleistungen Dritter für den übrigen Unterhalt   | 3'819'010.75          | 3'974'700           | 3'557'788.43          | 366               | Private Haushalte                                                               | 15'555'493.25        | 15'313'900          | 15'957'924.30        |
| 316               | Mieten, Pachten und Benützungskosten                 | 1'685'406.67          | 1'552'400           | 1'584'565.80          | 367               | Ausland                                                                         | 81'100.00            | 100'000             | 86'200.00            |
| 317               | Spesenentschädigungen                                | 702'850.00            | 862'800             | 745'779.36            | <b>37</b>         | <b>Durchlaufende Beiträge</b>                                                   | <b>134'591.65</b>    | <b>142'000</b>      | <b>198'904.33</b>    |
| 318               | Dienstleistungen und Honorare                        | 8'034'370.46          | 8'197'700           | 7'546'150.45          | 371               | Kantone                                                                         | 51'936.30            | 52'000              | 52'916.30            |
| 319               | Übriger Sachaufwand                                  | 787'314.22            | 809'700             | 782'574.08            | 375               | Private Institutionen                                                           | 0.00                 | 0                   | 50'000.00            |
| <b>32</b>         | <b>Passivzinsen</b>                                  | <b>4'661'965.55</b>   | <b>5'267'100</b>    | <b>5'392'353.27</b>   | 376               | Private Haushalte                                                               | 82'655.35            | 90'000              | 95'988.03            |
| 321               | Kurzfristige Schulden                                | 142'008.58            | 184'000             | 209'236.76            | <b>38</b>         | <b>Einlagen in Spezialfinanzierungen, Legate und Stiftungen, Rückstellungen</b> | <b>7'075'557.96</b>  | <b>4'232'700</b>    | <b>10'895'614.59</b> |
| 322               | Mittel- und langfristige Schulden                    | 3'884'040.16          | 4'412'700           | 4'239'107.09          | 380               | Einlagen in Spezialfinanzierungen, Legate und Stiftungen, Rückstellungen        | 7'075'557.96         | 4'232'700           | 10'895'614.59        |
| 323               | Sonderrechnungen                                     | 82'233.40             | 57'400              | 54'438.25             | <b>39</b>         | <b>Interne Verrechnungen</b>                                                    | <b>6'973'041.13</b>  | <b>7'070'800</b>    | <b>5'437'842.93</b>  |
| 329               | Übrige Passivzinsen                                  | 553'683.41            | 613'000             | 889'571.17            | 390               | Interne Verrechnungen                                                           | 6'973'041.13         | 7'070'800           | 5'437'842.93         |
| <b>33</b>         | <b>Abschreibungen</b>                                | <b>12'673'893.13</b>  | <b>11'394'300</b>   | <b>12'300'849.54</b>  |                   |                                                                                 |                      |                     |                      |
| 330               | Finanzvermögen                                       | 2'225'838.80          | 2'612'000           | 1'958'994.91          |                   |                                                                                 |                      |                     |                      |
| 331               | Verwaltungsvermögen, Ordentliche Abschreibungen      | 10'448'054.33         | 8'782'300           | 10'341'854.63         |                   |                                                                                 |                      |                     |                      |

| Laufende Rechnung |                                                      | Rechnung<br>2009      | Voranschlag<br>2009 | Rechnung<br>2008      | Laufende Rechnung |                                                                                   | Rechnung<br>2009    | Voranschlag<br>2009 | Rechnung<br>2008    |
|-------------------|------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------|-----------------------|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| <b>4</b>          | <b>Erträge</b>                                       | <b>212'227'200.62</b> | <b>209'092'500</b>  | <b>211'840'432.04</b> | <b>44</b>         | <b>Anteile und Beiträge ohne Zweckbindung</b>                                     | <b>2'596'378.23</b> | <b>2'621'000</b>    | <b>2'492'649.53</b> |
| <b>40</b>         | <b>Steuern</b>                                       | <b>118'306'325.36</b> | <b>115'835'000</b>  | <b>116'421'685.14</b> | 441               | Anteile an Kantonseinnahmen                                                       | 2'550'656.23        | 2'621'000           | 2'492'649.53        |
| 400               | Einkommens- und Vermögenssteuern                     | 116'309'807.31        | 114'110'000         | 114'820'897.39        | 444               | Kantonsbeiträge                                                                   | 45'722.00           | 0                   | 0.00                |
| 403               | Vermögensgewinnsteuern                               | 1'858'602.55          | 1'600'000           | 1'475'340.25          | <b>45</b>         | <b>Rückerstattungen von Gemeinwesen</b>                                           | <b>5'815'374.93</b> | <b>5'431'000</b>    | <b>5'900'612.26</b> |
| 406               | Besitz- und Aufwandsteuern                           | 137'915.50            | 125'000             | 125'447.50            | 450               | Bund                                                                              | 399'153.00          | 272'000             | 247'308.20          |
| <b>41</b>         | <b>Regalien und Konzessionen</b>                     | <b>416'866.06</b>     | <b>303'300</b>      | <b>293'683.32</b>     | 451               | Kantone                                                                           | 2'257'205.60        | 1'799'300           | 2'008'550.18        |
| 410               | Regalien und Konzessionen                            | 416'866.06            | 303'300             | 293'683.32            | 452               | Gemeinden                                                                         | 3'159'016.33        | 3'359'700           | 3'644'753.88        |
| <b>42</b>         | <b>Vermögenserträge</b>                              | <b>8'876'046.72</b>   | <b>11'511'600</b>   | <b>9'918'893.59</b>   | <b>46</b>         | <b>Beiträge für Eigene Rechnung</b>                                               | <b>6'918'761.05</b> | <b>5'708'900</b>    | <b>9'889'333.30</b> |
| 420               | Zinsen von Bank-Kontokorrent-Guthaben und Postkonten | 20'446.10             | 80'000              | 53'979.61             | 460               | Bund                                                                              | 112'597.40          | 113'000             | 55'147.00           |
| 421               | Zinsen von Guthaben                                  | 908'476.08            | 902'500             | 949'489.43            | 461               | Kantone                                                                           | 5'897'657.75        | 4'827'600           | 4'475'600.55        |
| 422               | Erträge aus Anlagen des Finanzvermögens              | 7'963.70              | 2'800               | 20'390.44             | 462               | Gemeinden                                                                         | 169'082.00          | 100'400             | 117'658.00          |
| 423               | Liegenschaftserträge des Finanzvermögens             | 5'311'193.50          | 5'754'400           | 5'754'374.10          | 463               | Eigene Anstalten                                                                  | 0.00                | 0                   | 300'000.00          |
| 424               | Buchgewinne auf Anlagen des Finanzvermögens          | 362'634.54            | 2'500'000           | 820'075.01            | 469               | Übrige Beiträge                                                                   | 739'423.90          | 667'900             | 4'940'927.75        |
| 425               | Darlehenserträge des Verwaltungsvermögens            | 702'550.00            | 756'000             | 779'180.00            | <b>47</b>         | <b>Durchlaufende Beiträge</b>                                                     | <b>134'591.65</b>   | <b>142'000</b>      | <b>198'904.33</b>   |
| 426               | Beteiligungen des Verwaltungsvermögen                | 162'175.00            | 160'000             | 159'100.00            | 471               | Kantone                                                                           | 9'455.00            | 10'000              | 60'435.00           |
| 427               | Liegenschaftserträge des Verwaltungsvermögens        | 1'400'607.80          | 1'355'900           | 1'382'305.00          | 476               | Durchlaufende Beiträge Einzelpersonen                                             | 125'136.65          | 132'000             | 138'469.33          |
| <b>43</b>         | <b>Entgelte</b>                                      | <b>61'397'412.33</b>  | <b>59'684'800</b>   | <b>60'419'366.57</b>  | <b>48</b>         | <b>Entnahme aus Spezialfinanzierungen, Stiftungen und Legaten, Rückstellungen</b> | <b>792'403.16</b>   | <b>784'100</b>      | <b>688'667.07</b>   |
| 430               | Ersatzabgaben                                        | 1'754'300.75          | 1'578'000           | 2'090'485.00          | 480               | Entnahme aus Spezialfinanzierungen, Stiftungen und Legaten, Rückstellungen        | 792'403.16          | 784'100             | 688'667.07          |
| 431               | Gebühren für Amtshandlungen                          | 2'717'517.88          | 2'640'100           | 2'690'910.00          | <b>49</b>         | <b>Interne Verrechnungen</b>                                                      | <b>6'973'041.13</b> | <b>7'070'800</b>    | <b>5'616'636.93</b> |
| 432               | Heimtaxen, Kostgelder                                | 22'787'352.08         | 22'922'700          | 22'952'223.82         | 490               | Interne Verrechnungen                                                             | 6'973'041.13        | 7'070'800           | 5'616'636.93        |
| 433               | Schul- und Kursgelder                                | 256'126.60            | 235'300             | 234'919.60            |                   |                                                                                   |                     |                     |                     |
| 434               | Benützungsgebühren und Dienstleistungen              | 18'744'678.13         | 17'903'500          | 17'677'503.74         |                   |                                                                                   |                     |                     |                     |
| 435               | Verkäufe                                             | 3'996'911.03          | 3'665'500           | 3'519'568.17          |                   |                                                                                   |                     |                     |                     |
| 436               | Rückerstattungen                                     | 9'481'568.48          | 9'265'100           | 9'589'483.10          |                   |                                                                                   |                     |                     |                     |
| 437               | Bussen                                               | 688'013.56            | 724'100             | 767'198.82            |                   |                                                                                   |                     |                     |                     |
| 438               | Eigenleistungen für Investitionen                    | 123'584.00            | 70'000              | 69'200.00             |                   |                                                                                   |                     |                     |                     |
| 439               | Übrige Entgelte                                      | 847'359.82            | 680'500             | 827'874.32            |                   |                                                                                   |                     |                     |                     |

| Investitionsrechnung |                                            | Rechnung<br>2009     | Voranschlag<br>2009 | Rechnung<br>2008     |
|----------------------|--------------------------------------------|----------------------|---------------------|----------------------|
| <b>5</b>             | <b>Ausgaben IR<br/>Verwaltungsvermögen</b> | <b>27'122'503.69</b> | <b>29'663'000</b>   | <b>37'831'874.69</b> |
| <b>50</b>            | <b>Sachgüter</b>                           | <b>24'422'681.90</b> | <b>27'373'000</b>   | <b>22'262'058.40</b> |
| 500                  | Grundstücke                                | 610'647.10           | 1'126'300           | 952'917.69           |
| 501                  | Tiefbauten                                 | 6'434'662.22         | 6'202'000           | 4'918'167.25         |
| 503                  | Hochbauten                                 | 15'300'819.73        | 17'868'200          | 13'358'795.07        |
| 505                  | Waldkauf                                   | 0.00                 | 0                   | 3'178.45             |
| 506                  | Möbilen, Maschinen, Fahrzeuge              | 2'054'172.00         | 1'814'000           | 2'936'735.32         |
| 509                  | Übrige Investitionsausgaben                | 22'380.85            | 362'500             | 92'264.62            |
| <b>52</b>            | <b>Darlehen und Beteiligungen</b>          | <b>2'112'590.90</b>  | <b>1'575'000</b>    | <b>14'502'511.15</b> |
| 523                  | Eigene Anstalten                           | 0.00                 | 0                   | 13'000'000.00        |
| 524                  | Gemischtwirtschaftliche<br>Unternehmungen  | 2'112'590.90         | 1'575'000           | 1'502'511.15         |
| <b>56</b>            | <b>Eigene Beiträge</b>                     | <b>80'000.00</b>     | <b>60'000</b>       | <b>450'000.00</b>    |
| 565                  | Private Institutionen                      | 80'000.00            | 60'000              | 450'000.00           |
| <b>58</b>            | <b>Übrige zu aktivierende Ausgaben</b>     | <b>507'230.89</b>    | <b>655'000</b>      | <b>617'305.14</b>    |
| 580                  | Sozialhilfe                                | 0.00                 | 5'000               | 0.00                 |
| 581                  | Planungen                                  | 331'043.30           | 360'000             | 288'439.60           |
| 585                  | Einlagen in Fonds und<br>Rückstellungen    | 176'187.59           | 290'000             | 328'865.54           |

| Investitionsrechnung |                                                            | Rechnung<br>2009     | Voranschlag<br>2009 | Rechnung<br>2008     |
|----------------------|------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------|----------------------|
| <b>6</b>             | <b>Einnahmen IR<br/>Verwaltungsvermögen</b>                | <b>10'834'292.96</b> | <b>7'064'800</b>    | <b>22'216'017.06</b> |
| <b>60</b>            | <b>Übertragungen von Sachgütern<br/>ins Finanzvermögen</b> | <b>49'871.60</b>     | <b>0</b>            | <b>1.00</b>          |
| 600                  | Grundstücke                                                | 49'870.60            | 0                   | 1.00                 |
| 603                  | Hochbauten                                                 | 1.00                 | 0                   | 0.00                 |
| <b>61</b>            | <b>Nutzungsabgaben und<br/>Vorteilsentgelte</b>            | <b>176'187.59</b>    | <b>290'000</b>      | <b>328'865.54</b>    |
| 610                  | Nutzungsabgaben und<br>Vorteilsentgelte                    | 176'187.59           | 290'000             | 328'865.54           |
| <b>62</b>            | <b>Rückzahlung von Darlehen und<br/>Beteiligungen</b>      | <b>2'000'000.00</b>  | <b>0</b>            | <b>14'000'000.00</b> |
| 623                  | Eigene Anstalten                                           | 2'000'000.00         | 0                   | 14'000'000.00        |
| <b>64</b>            | <b>Rückzahlungen von eigenen<br/>Beiträgen</b>             | <b>1'690'020.00</b>  | <b>1'350'000</b>    | <b>1'248'750.00</b>  |
| 644                  | Gemischtwirtschaftliche<br>Unternehmungen                  | 1'690'020.00         | 1'350'000           | 1'248'750.00         |
| <b>66</b>            | <b>Beiträge für eigene Rechnung</b>                        | <b>6'918'213.77</b>  | <b>5'424'800</b>    | <b>6'638'400.52</b>  |
| 660                  | Bund                                                       | 237'468.85           | 101'000             | 113'160.35           |
| 661                  | Kanton                                                     | 85'740.85            | 1'296'800           | 1'023'290.35         |
| 662                  | Gemeinden                                                  | 6'448'802.62         | 3'887'000           | 5'416'949.82         |
| 669                  | Übrige Beitraggeber                                        | 146'201.45           | 140'000             | 85'000.00            |

| Investitionsrechnung                 |                   |                     |                     | Investitionsrechnung                                   |                   |                     |                     |
|--------------------------------------|-------------------|---------------------|---------------------|--------------------------------------------------------|-------------------|---------------------|---------------------|
|                                      | Rechnung<br>2009  | Voranschlag<br>2009 | Rechnung<br>2008    |                                                        | Rechnung<br>2009  | Voranschlag<br>2009 | Rechnung<br>2008    |
| <b>7 Ausgaben IR Finanzvermögen</b>  | <b>835'153.80</b> | <b>1'468'700</b>    | <b>4'072'640.98</b> | <b>8 Einnahmen IR Finanzvermögen</b>                   | <b>609'843.90</b> | <b>2'375'000</b>    | <b>6'551'991.31</b> |
| <b>70 Sachgüter</b>                  | <b>834'769.05</b> | <b>1'468'700</b>    | <b>3'225'167.85</b> | <b>80 Abgang von Sachgütern</b>                        | <b>372'048.90</b> | <b>2'375'000</b>    | <b>6'371'312.50</b> |
| 700 Grundstücke                      | 200'357.30        | 650'000             | 2'641'481.20        | 800 Grundstücke                                        | 322'048.90        | 0                   | 573'701.00          |
| 703 Hochbauten                       | 634'411.75        | 818'700             | 583'686.65          | 803 Hochbauten                                         | 50'000.00         | 2'375'000           | 5'789'209.55        |
|                                      |                   |                     |                     | 805 Waldungen                                          | 0.00              | 0                   | 8'401.95            |
| <b>72 Darlehen und Beteiligungen</b> | <b>384.75</b>     | <b>0</b>            | <b>247'473.13</b>   | <b>82 Rückzahlungen von Darlehen und Beteiligungen</b> | <b>57'285.35</b>  | <b>0</b>            | <b>98'004.21</b>    |
| 725 Private Institutionen            | 384.75            | 0                   | 247'473.13          | 825 Private Institutionen                              | 57'285.35         | 0                   | 98'004.21           |
| <b>76 Eigene Beiträge</b>            | <b>0.00</b>       | <b>0</b>            | <b>600'000.00</b>   | <b>86 Beiträge für eigene Rechnung</b>                 | <b>180'509.65</b> | <b>0</b>            | <b>82'674.60</b>    |
| 765 Private Institutionen            | 0.00              | 0                   | 600'000.00          | 862 Gemeinden                                          | 138'509.65        | 0                   | 82'674.60           |
|                                      |                   |                     |                     | 869 Beiträge Dritter                                   | 42'000.00         | 0                   | 0.00                |