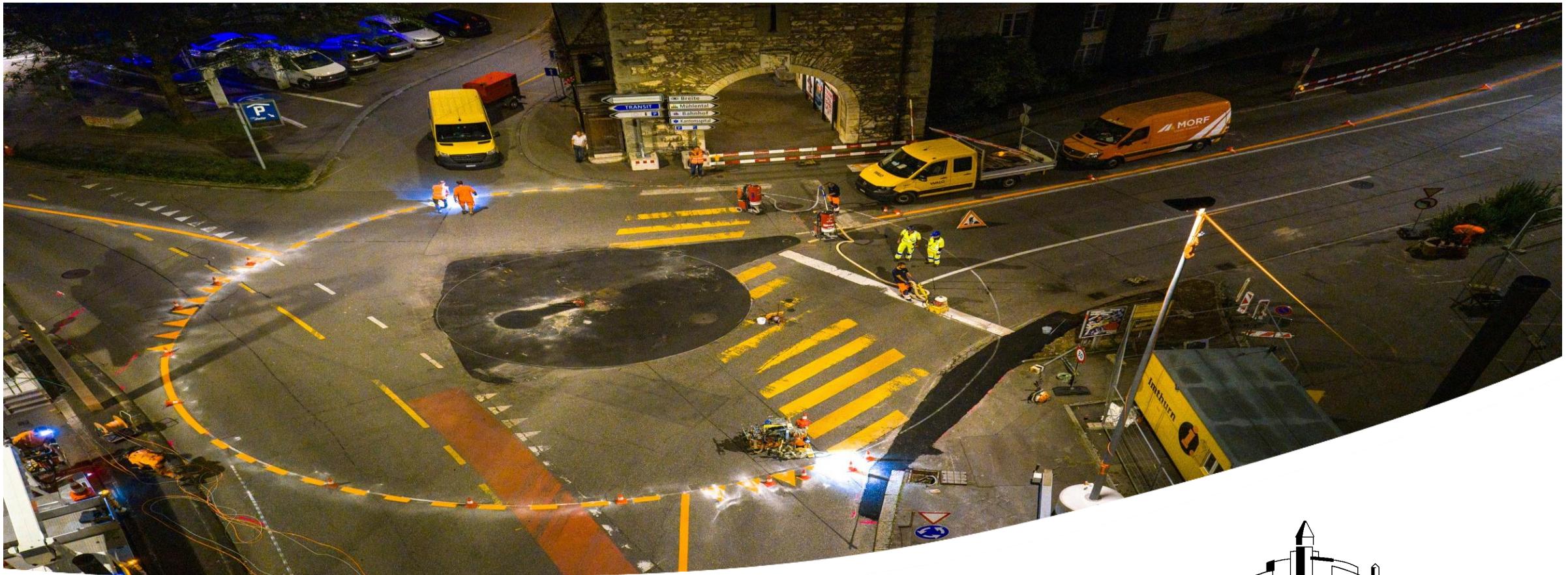


# Budget 2026 und Finanzplan 2026-2029

Grosser Stadtrat, 11. November 2025



# Budget 2026: Schwerpunkte des Stadtrates

Die deutlich höheren Unternehmenssteuern bieten einen Spielraum. Dieser nutzt der Stadtrat gezielt für:

## Investitionen



- Der eingeschlagene Investitionskurs wird weitergeführt!
- Mit Budget 2026 werden neue Investitionskredite über (brutto) 157.6 Mio. Franken beantragt (davon 108.1 Mio. Fr. Darlehen).
- Gemäss Finanzplan werden in den nächsten vier Jahren über 356.3 Mio. Franken investiert.

## Steuer- senkung



- Steuerfusssenkung um 3 Prozentpunkte auf 83%.
- Die Stadt hat den Steuerfuss seit 2015 um 15 Prozentpunkte gesenkt.
- Zusammen mit kantonalen Steuerentlastungen hat der Standort Schaffhausen im Standortwettbewerb deutlich zugelegt.

## Lohn- erhöhung und Zulage



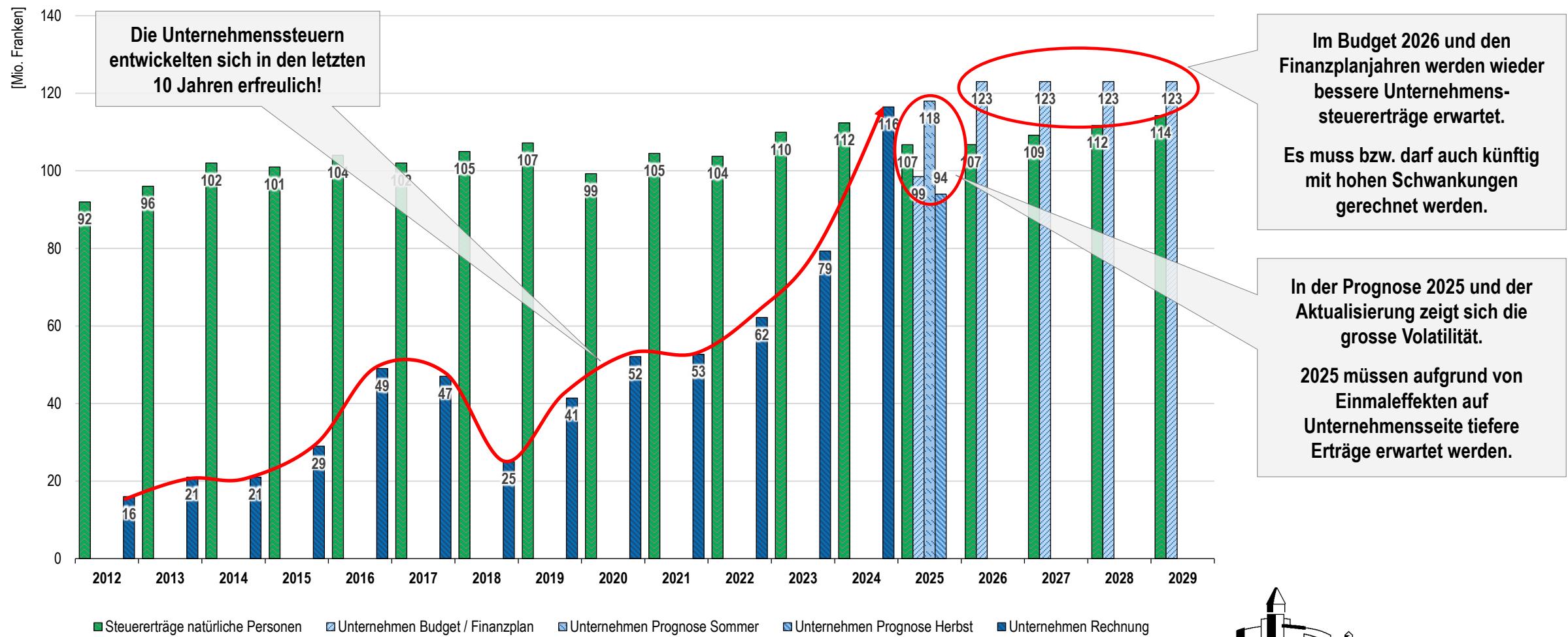
- Lohnentwicklung 1.3%  
Einmalzulage 0.5%
- Ausgleich der Teuerung
  - Gute Leistungen angemessen finanziell wertschätzen
  - Talente im umkämpften Arbeitsmarkt erhalten und gewinnen
  - Mit Einmalzulage unsicherer Ertragslage Rechnung tragen

## Stärkung der personellen Ressourcen



- Gezielter Aufbau der personellen Ressourcen um netto 67.4 FTE
- Bedarfsgerechter Ausbau des Leistungsangebotes für die Bevölkerung

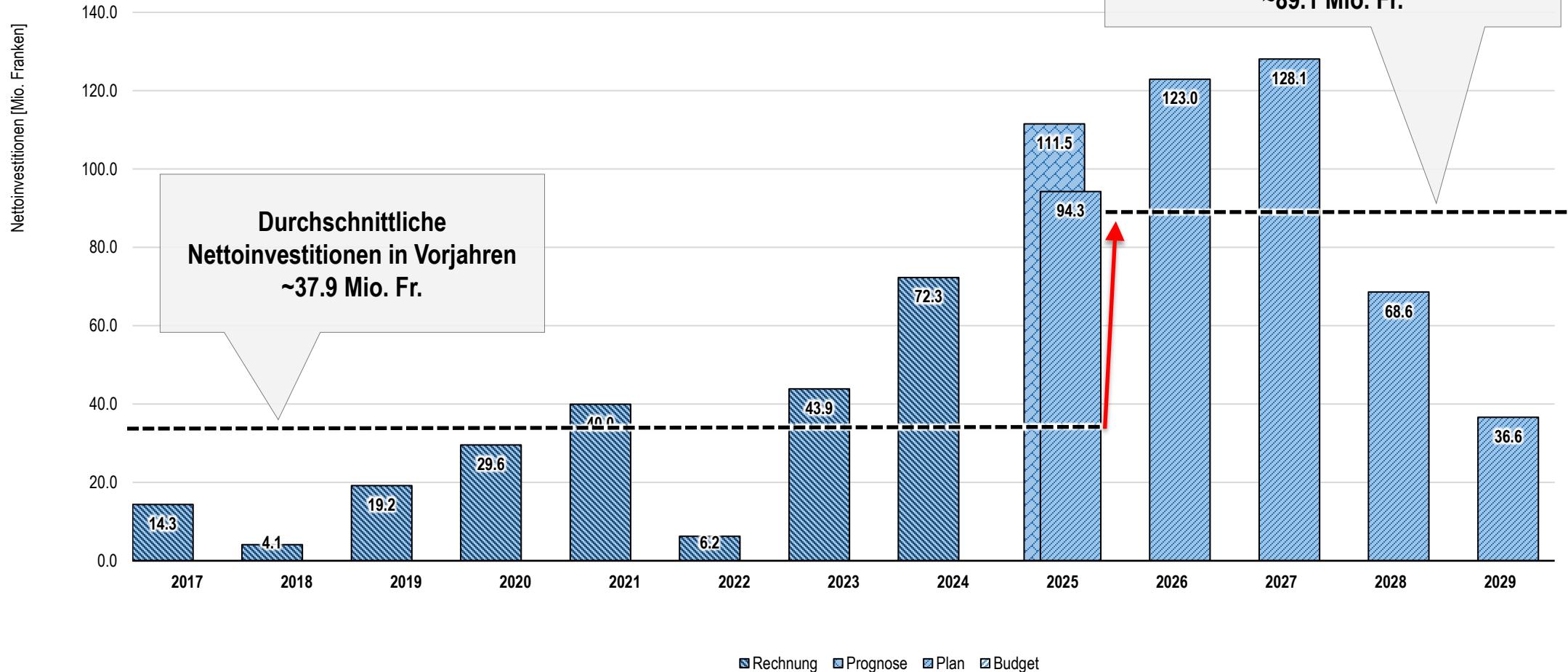
## Unternehmenssteuern: Turbulenzen auf hoher Flughöhe



Daten: 2012-2024: Jahresrechnung; 2025: Budget, Prognose Sommer, Prognose Herbst; 2026: Budget 2026; 2027-2029: Finanzplan



## Klarer Investitionskurs im Finanzplan 2026-2029



# Projektpipeline: Die Stadt investiert so viel wie nie zuvor!

in Vorbereitung

in Umsetzung



Kinderzentrum  
Geissberg



Sanierung & Erweiterung  
Schulzentrum Alpenblick



Teilprojekte Aufwertung  
Rheinuferpromenade



Neubau  
KSS Hallenbad



Kammgarn West inkl.  
Platz und Tiefgarage



Erweiterung  
Schulanlage Steig



Sanierung  
Dreifachturnhalle Breite



Stadthausgeviert  
Grosses Haus



Sanierung Alterszentrum  
Kirchhofplatz



Sanierung Turnhalle  
Buchthalen



Erweiterung  
Schulhaus Emmersberg



Magazin Grün  
Schaffhausen Birch



Römerstieg, Sanierung  
Mauer und Geländer



Aufwertung Adlerun-  
terführung/Schwabentor



MzA Sanierung Gebäude  
& Naturabteilung



Arealentwicklung  
Kirchhof



Sanierung Schulhaus  
Hemmental



Mehrkosten Sanierung  
Gebäude «Zum Käfig»



Sanierung Schulhaus  
GEGA



vbsh: E-Bus Orts- und  
Regionalverkehr



SH POWER: Wärme-  
und Kälteverbünde

# Lohnerhöhung und Zulage zum Halten und Gewinnen von qualifizierten Fachkräften

## 1.3% generell/individuell

**Genereller Anteil**

Die Teuerung soll ausgeglichen werden  
(gem. Teuerungsrechner des Bundesamtes für Statistik: 0.3% von Juli 2024 bis Juni 2025)

- Vermeidung Kaufkraftverlust
- Berücksichtigung OR-Angestellte

**Individueller Anteil**

Gute und ausgezeichnete Leistungen können angemessen finanziell wertgeschätzt werden.  
(leistungsorientierte Lohnentwicklung entsprechend der Mitarbeiterbeurteilung).



- Finanzielle Auswirkungen (wiederkehrend):
- Lohnsumme +1.3 Mio. Franken
  - Sozialversicherung +0.3 Mio. Franken

## 0.5 % Einmalzulage

**Einmalige leistungsbedingte Zulage**

Ausgezeichnete und gute Leistungen können als einmalige leistungsbedingte Zulage monetär wertgeschätzt werden.

- Berücksichtigt unsichere Ertragslage bei den Unternehmenssteuern

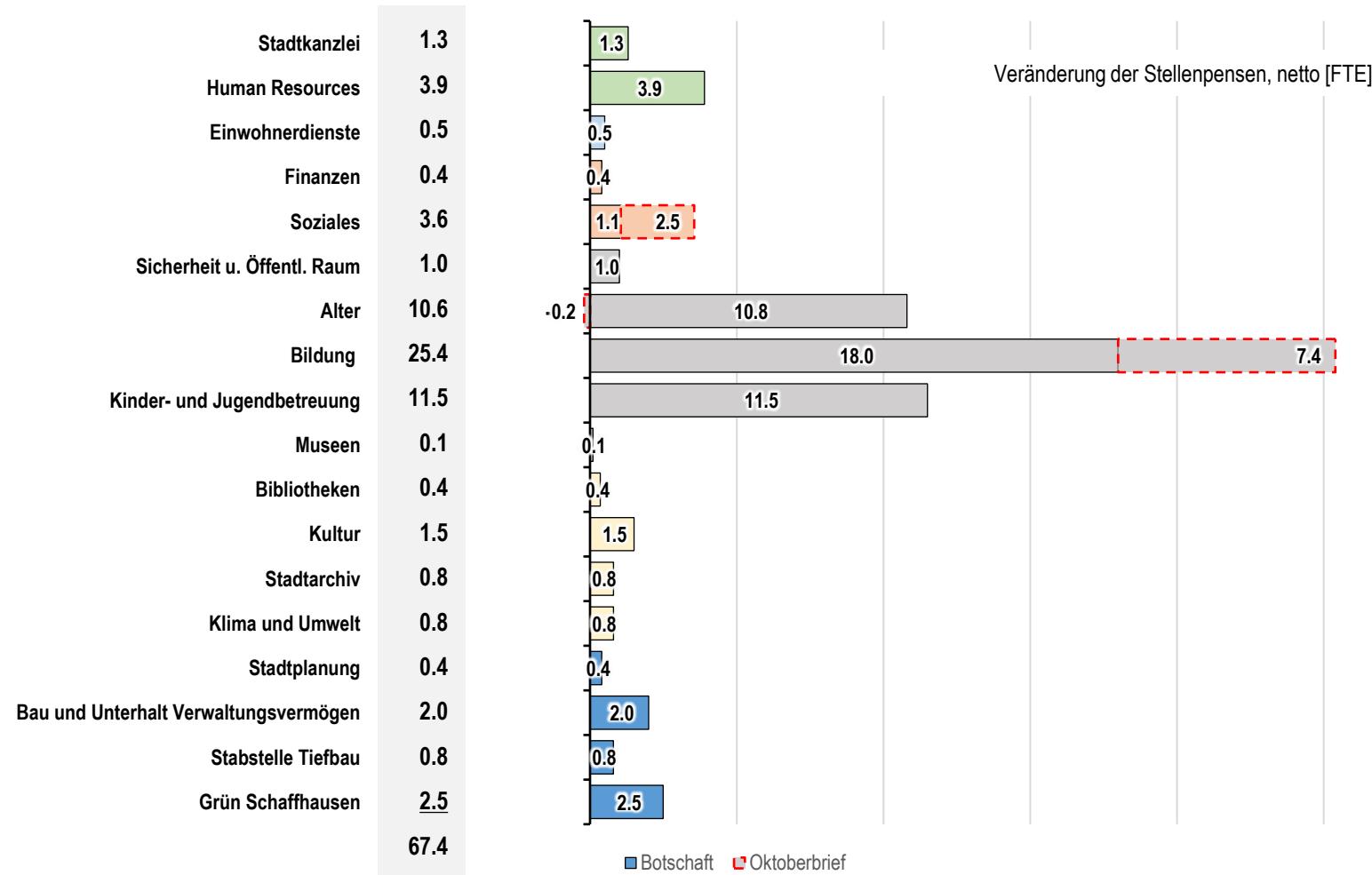


- Finanzielle Auswirkungen (einmalig):
- Lohnsumme +0.5 Mio. Franken
  - Sozialversicherung +0.1 Mio. Franken



- ✓ Die Stadt bleibt als Arbeitgeberin im anspruchsvollen Arbeitsmarkt wettbewerbsfähig.
- ✓ Die Teuerung kann ausgeglichen werden.
- ✓ Gute Leistungen werden belohnt!

# Budget 2026: Gezielte Stärkung der personellen Ressourcen um 67.4 FTE



## Pensenentwicklung mit Budget: +67.4 FTE

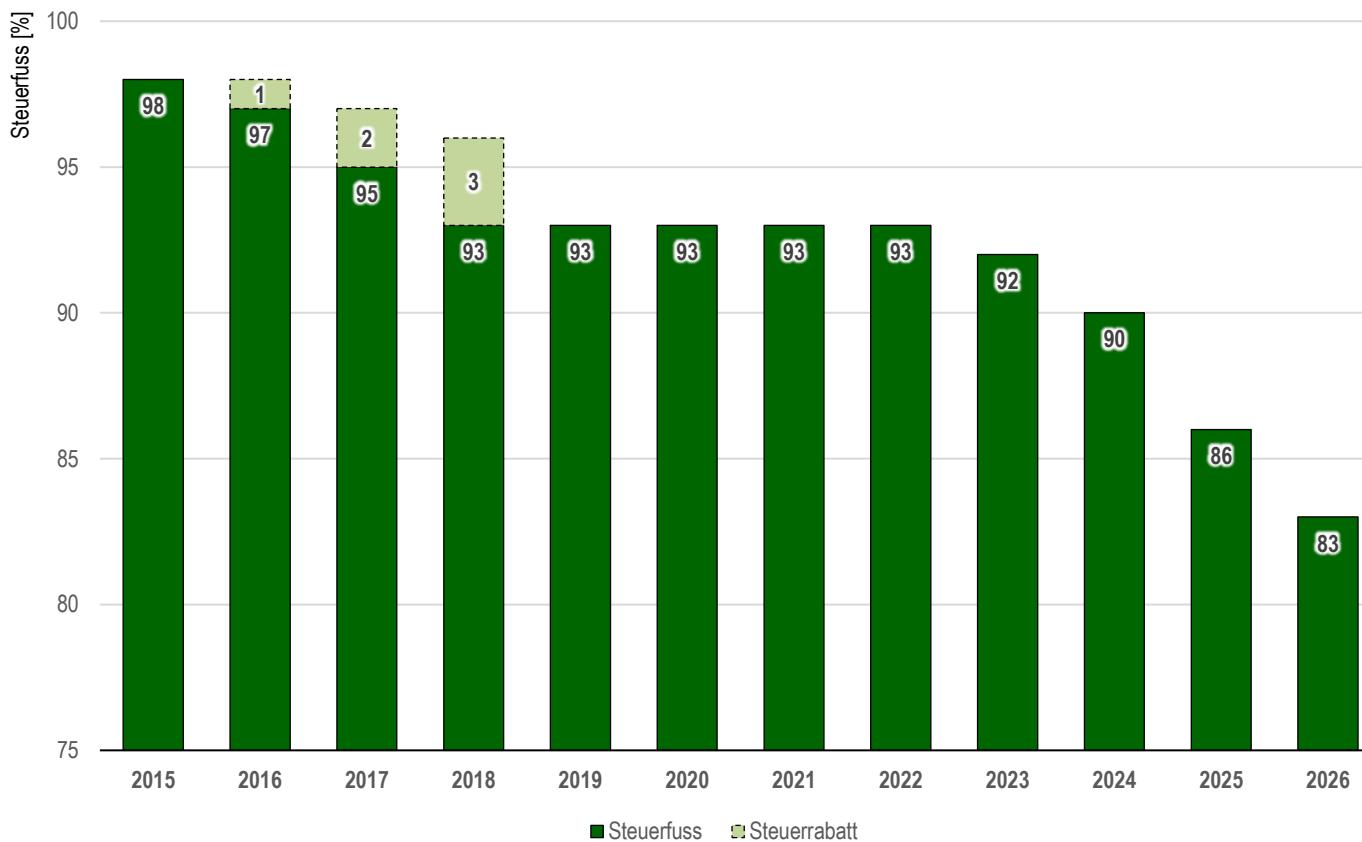
- davon 25.4 FTE im Bereich Bildung (primär Schulassistenzen +23.0 FTE; VdSR 15.6 FTE + Aufstockung GSR 7.4 FTE)
- davon 10.6 FTE im Bereich Alter (Pflege und Spitex)

## Gegenfinanzierungen:

- 3.3 FTE: Schulsozialarbeit für andere Gemeinden
- 0.3 FTE: Mütter- und Väterberatung im Auftrag des Kantons
- 1.0 FTE: Wald im Auftrag der Gemeinde Neuhausen
- 4.2 FTE: Pflegerestkostenfinanzierung (50% getragen durch den Kanton) im Bereich Alter

# Steuersenkung für natürliche Personen – Die Stadt wird steuerlich noch attraktiver!

## Entwicklung Steuerfuss seit 2015



### Steuerfuss-Senkung 2026: -3%

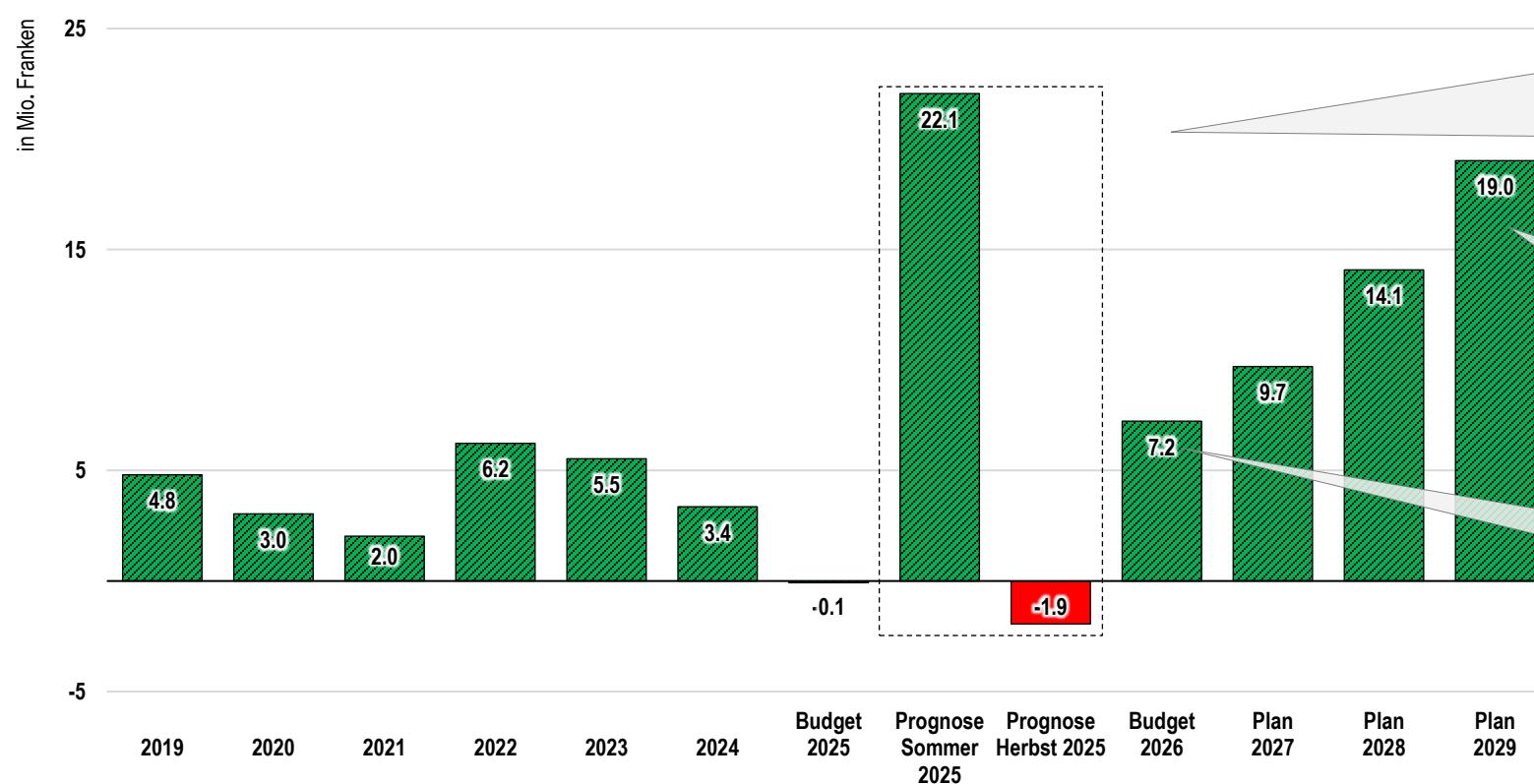
- Die Stadt stärkt ihre **Attraktivität als Wohnort** weiter.
- Als urbanes Zentrum mit ausgezeichnetem Service Public verfügt die Stadt über einen innerkantonal **überdurchschnittlich attraktiven Steuerfuss**.
- Damit sinkt der Steuerfuss in der Stadt seit 2015 um **15 Prozentpunkte!**
- Zusammen mit kantonalen Steuerentlastungen (Steuerfuss und Gesetzesrevisionen) konnte die **steuerliche Wettbewerbsfähigkeit des Standortes Schaffhausen** signifikant erhöht werden.



Finanzielle Auswirkungen (kalkulatorisch):  
3.0 Mio. Franken

# Negative Prognose 2025. Ausgeglichenes Budget. Positiver Finanzplan.

Erfolgsrechnung 2019 bis 2029



Prognose 2025: Überschuss von 22.1 Mio. Franken wird zu Defizit -1.9 Mio. Franken

Hauptgründe:

- Veränderung Steuererträge (Prognose Sommer +14.1 Mio. Fr.; Prognose Herbst -10.0 Mio. Fr.)
- Tieferer Personalaufwand (-4.4 Mio. Fr.)
- Tieferer Sachaufwand (-3.7 Mio. Fr.)

Positive Tendenz in Finanzplanjahren

Hauptgründe:

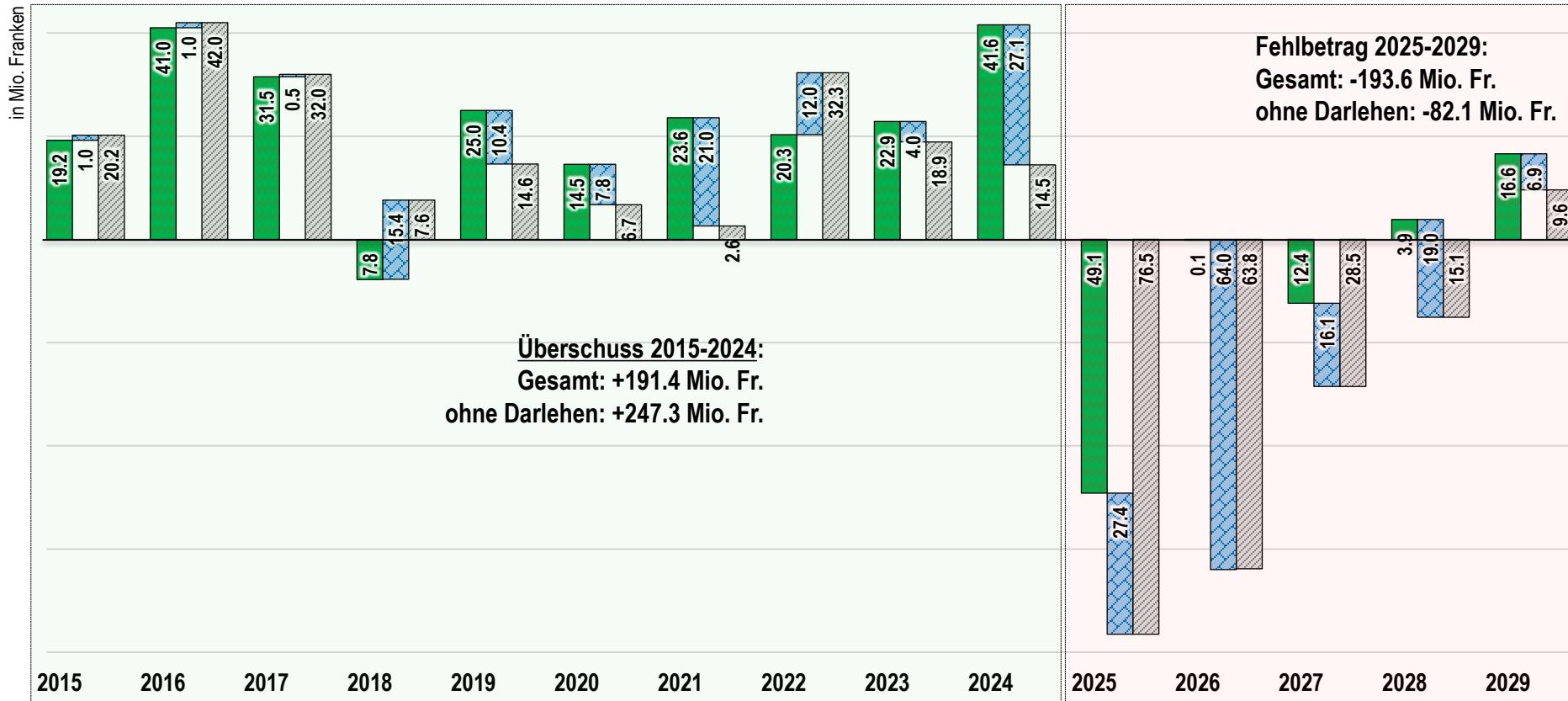
- Unternehmenssteuern auf Niveau Rechnung 2024
- Mit neuer Ablieferungs-Methodik sind die Abgeltungen von SH POWER stabil eingesetzt

Budget 2026: Überschuss von 7.2 Mio. Franken

Das Ergebnis hilft mit, die Selbstfinanzierungskraft hoch zu halten (wichtig bei hohen Investitionen).

# Finanzplan 2026-2029: Langfristig ausgeglichener Finanzierungssaldo

## Finanzierungssaldo 2015 bis 2029



## Strategie des Stadtrates:

Eine investitionsbedingte Neuverschuldung ist vertretbar, solange die Fehlbeträge der Folgejahre nicht grösser werden als die Überschüsse seit 2015.

Insbesondere ohne Darlehen ist diese Bedingung sehr gut erfüllt.

## Haltung des Stadtrates zu den Anträgen und Diskussionen in der GPK

- **Antrag: Wiederaufnahme der Investition Aufwertung Rosenbergachse, Massnahme im AP 4: 2'346'500 Franken (netto)**
  - Kein Verzicht auf den von der GPK beantragten Investitionskredit (INV00577, 325.000 Fr.)
- **Kein Gegenantrag bei der Erhöhung der Mittel für die Finanzkontrolle**
  - Der Stadtrat anerkennt die Rolle der GPK als Mitauftraggeber der Finanzkontrolle
- **Prozessanpassung bei Leistungsvereinbarungen**
  - Der Stadtrat hat eine Prozessanpassung beschlossen: Künftig werden Leistungsvereinbarungen vor dem Budgetprozess verhandelt, beschlossen und unterzeichnet. So können der Stadtrat und der Grosse Stadtrat im Wissen um die vereinbarten Konditionen über Beitragsanpassungen beschliessen.

# Budget 2026 und Finanzplan 2026-2029

Grosser Stadtrat, 11. November 2025

**Daniel Preisig**  
Stadtrat, Finanzreferent

Finanzreferat  
Fronwagplatz 24  
CH-8200 Schaffhausen  
Tel. +41 52 632 52 12  
Mobil +41 79 330 74 75  
[daniel.preisig@stsh.ch](mailto:daniel.preisig@stsh.ch)

