

Annalisa Job, Grossstadträtin (GLP)
Vertreterin des Grossen Stadtrates (GSR) im Verwaltungsrat der Etawatt AG
Tannerberg 9
8200 Schaffhausen
Mobile 076 578 40 46
Email: annalisa.job@gmail.com

An den
Grossen Stadtrat
8200 Schaffhausen

Schaffhausen, 28. April 2026

Tätigkeitsbericht 2025 der Vertreterin des Grossen Stadtrates im Etawatt-Verwaltungsrat zum Etawatt-Bericht 2025 zuhanden des Grossen Stadtrates

Einleitung

Der Zweck der Gesellschaft ist die Erbringung von Dienstleistungen auf dem Gebiet der Energieversorgung. Mit der Etawatt AG sollen konkrete Massnahmen zur Förderung des Energiesparens und/oder zur Förderung eines rationellen Energieeinsatzes lanciert, unterstützt und umgesetzt werden. Der Nutzung von erneuerbaren Energiequellen soll spezielle Beachtung geschenkt werden. Zusammenfassend soll mit der Etawatt AG ein möglichst grosser Beitrag zu den energiepolitischen Zielen der Stadt Schaffhausen geleistet werden können (Auszug aus den Statuten Etawatt AG «Zweck»).

Die Vertreterin des Grossen Stadtrates (GSR) im VR der Etawatt AG ist seit 29. April 2025 Annalisa Job.

Berichte

- Etawatt-Geschäftsbericht vom 18. März 2026: Dieser Etawatt-interne umfassende Bericht von 25 Seiten ist der offizielle, vollständige und testierte Bericht, welcher am Sitz der Etawatt AG für die Aktionäre zur Einsicht aufliegt. Dieser komplette Geschäftsbericht kann nicht veröffentlicht werden, weil er Geschäftsgeheimnisse enthält.
- Jahresbericht kompakt: Zusätzlich zum Geschäftsbericht wird von der Etawatt AG ein Jahresbericht kompakt mit 12 Seiten erstellt, zur Weitergabe an das Parlament.
- Tätigkeitsbericht 2025 der Vertreterin des Grossen Stadtrates (GSR): Bericht vom 28. April 2026 zuhanden des GSR zur Tätigkeit im Verwaltungsrat der Etawatt AG – zusammen mit dem Jahresbericht kompakt.

6 Sitzungen mit Schwerpunkten (neben den laufenden Geschäften)

VR-Sitzung 190, 13.03.2025	Jahresrechnung und Geschäftsbericht 2024 der Etawatt AG und Jahresrechnung 2024 der F+S Feuerungssysteme GmbH, Vorbereitung GV, Status Projekte
VR-Sitzung 191, 29.04.2025	Vorbesprechung 27. GV, Vorstellung von neuer Kandidatin und Kandidat für den Verwaltungsrat

27. GV 2025, 29.04.2025	Restaurant Schönbühl, vorgängig Besichtigung der Heizzentrale Ebnet West Schaffhausen
VR-Sitzung 192, 11.06.2025	Projekt Kantonsspital Schaffhausen sowie Statusberichte Wärmeverbünde Flurlingen, Feuerthalen und Diessenhofen. Anschliessende Besichtigung des neuen Werkhofs SH POWER.
VR-Sitzung 193, 4.09.2025	Finanzierungsangebot BS Bank Schaffhausen für Wärmeverbund Feuerthalen, Projekt Kantonsspital Schaffhausen, Status Wärmeverbünde Flurlingen und Diessenhofen.
VR-Sitzung 194, 30.10.2025	Finanzierungsrahmenvertrag BS Bank SH, Beteiligungs- und Unternehmensstrategie, Status Contracting Kantonsspital.
VR-Sitzung 195, 11.12.2025	Strategie und Riskmanagement, Finanzierungsbedingungen BS Bank SH für 1. Tranche, VR Reporting Q3 2025, Budget 2026
VR-Sitzung 196, 12.02.2026	Energiedienstleistungsvertrag Kantonsspital Schaffhausen, Konzessionsvertrag WV Gemeinde Feuerthalen inkl. Finanzierungsstrategie, Projektantrag Wärmeverbund Flurlingen.
VR-Sitzung 197, 18.03.2026	Vertrag Kantonsspital, Konzessionsvertrag Gemeinde Feuerthalen, Dividendenstrategie inklusive Prüfung Aktienkapitalerhöhung, Jahresrechnung und Geschäftsbericht 2025, Gewinnverwendung 2025

Themen 2025

- Wärmeverbund-Projekte der Etawatt AG und deren Finanzierungen
- Finanzierungsstrategie (Company Financing) der Etawatt AG
- Projektfinanzierungen inkl. Möglichkeit, separate Projektgesellschaften zu gründen «Private Public Partnerships» für Wärmeverbundprojekte
- Energiedienstleistungsvertrag Kantonsspital Schaffhausen
- Beteiligungsstrategie der Stadt Schaffhausen betreffend die Beteiligung an der Etawatt AG
- Überarbeitung Unternehmensstrategie der Etawatt AG
- Nachfolgeregelung für die Verwaltungsräte; Aktienverkäufe aus Bestand Eigene Aktien
- Umzug der Etawatt AG in die Mühlenstrasse

Jahresrechnung 2025

- Die Jahresrechnung 2025 wurde an der Sitzung des Verwaltungsrates vom 18. März 2026 genehmigt.
- Die Gesamtentschädigungen für die Verwaltungsräte betrugen 2025 CHF 65'200.
- Die Energiepreisentwicklung 2025 zeigte eine starke Abhängigkeit von Wetterbedingungen, geopolitischen Faktoren und der Marktdynamik: Erneuerbare Energien führten zeitweise zu sehr tiefen oder sogar negativen Strompreisen, während die Gaspreise weiterhin global getrieben blieben.
- Für die Etawatt AG hatten die Schwankungen der Referenz-Marktpreise direkte Auswirkungen auf die Einspeisetarife und damit auf die Erträge aus Photovoltaikanlagen.

Geschäftsmodell Wärmeverbünde

- Zur Erreichung der nationalen Klimaziele und zur Reduktion der Abhängigkeit von fossilen Energieträgern, aber auch um die städtische Klima-Strategie (Gasausstieg 2040) proaktiv anzugehen, treibt Etawatt den Ausbau von Wärmeverbünden voran, die auf regional verfügbaren, klimaneutralen Energiequellen basieren.
- Die Etawatt AG hat sich in den letzten Jahren eine grosse Expertise und Reputation im Geschäftsfeld der Wärmeverbünde aufgebaut und baut diesen Geschäftsbereich aus und konstatiert eine starke Nachfrage nach diesem Produkt.
- Insbesondere die Wärmeverbünde Feuerthalen und Flurlingen stehen dabei im Fokus, wobei das Netz in Feuerthalen bereits realisiert wird.
- Das Geschäftsmodell der Wärmenetze erfordert neue Ansätze: Statt einzelner Vertragspartner müssen zahlreiche Wärmekundinnen und -kunden individuell akquiriert werden; zur Unterstützung wurde 2025 eine neue CRM-Lösung eingeführt.
- Voraussetzung für die Umsetzung von Wärmenetzprojekten ist, dass mindestens 60% der geplanten Wärmemenge vor Baubeginn vertraglich abgesichert sind.
- Aufgrund hoher Investitionsvolumina und langer Amortisationszeiten von mindestens jeweils 25 Jahren kommen neue Finanzierungsmodelle wie Projektfinanzierungen oder Public-Private-Partnerships zum Einsatz; für die Projekte Feuerthalen und Flurlingen konnte 2025 eine weitere Bank als Finanzierungspartner gewonnen werden.
- Weitere Meilensteine waren die Vorbereitung der neuen Energieversorgungszentrale für das Kantonsspital (Baubeginn 2026) sowie die Zusammenführung der Etawatt AG und der F+S Feuerungssysteme GmbH an einem gemeinsamen Standort zur Nutzung operativer, unternehmenskultureller und finanzieller Synergien. Die Spezialisten der F+S werden unter anderem den Pikettdienst und teilweise auch den Betrieb und Unterhalt der Anlagen der Etawatt AG übernehmen.

Finanzierungsstrategie

- Die Finanzierung der Projekte erfolgt über eine Kombination aus Unternehmensfinanzierung («Company Financing») sowie projektbezogenen Finanzierungen, inklusive der Möglichkeit separater Projektgesellschaften und Public-Private-Partnerships. Aufgrund der hohen Investitionsvolumina und langen Amortisationszeiten der Wärmeverbundprojekte sind die Kapitalbeschaffung und ein aktives Liquiditätsmanagement zentrale strategische Themen. Im Geschäftsjahr 2026 ist zu entscheiden, ob das geplante Wachstum zusätzlich durch eine Aktienkapitalerhöhung mitfinanziert werden soll.

Beteiligungsstrategie

- Die Stadt Schaffhausen, vertreten durch SH POWER, ist Mehrheitsaktionärin der Etawatt AG und verfolgt mit ihrer Beteiligung das Ziel, einen aktiven Beitrag zur Umsetzung der städtischen Energie- und Klimaziele, insbesondere zur Dekarbonisierung der Wärmeversorgung, zu leisten. Mit Beschluss vom 10. März 2026 hat der Stadtrat die «Strategie der Stadt Schaffhausen für die Beteiligung an der Etawatt AG 2026» genehmigt, welche die Ziele, Erwartungen sowie Vorgaben zu Governance, Finanzierung und Dividendenpolitik verbindlich festlegt. Die Beteiligungsstrategie bildet damit einen wichtigen Rahmen für die strategische Steuerung und Weiterentwicklung der Etawatt AG.

Generalversammlung der Etawatt AG am 28. April 2026

- Die 28. GV der Aktionäre der Etawatt AG hat am 28. April 2026 im Kantonsspital Schaffhausen stattgefunden. Im Vorfeld referierten Spitaldirektor Dr. med. Andreas Gattiker zur «Modernisierung Spitäler Schaffhausen» und Tonino D'Ascanio zum «Projekt Energieversorgung Spitäler Schaffhausen».
- Geschäftsbericht und Jahresrechnung, die Zuwahlen in den VR und die Gewinnverwendung gemäss Antrag des VR wurden genehmigt. Beantragt wurde eine Dividendenausschüttung von 2%, um dem erhöhten Investitionsvolumen und Cashflowbedarf für das Jahr 2026 Rechnung zu tragen.

Ausblick 2026

- Im Geschäftsjahr 2026 stehen für die Etawatt AG drei Grossprojekte im Zentrum: die Wärmeverbünde Feuerthalen und Flurlingen sowie das Energiecontracting für das Kantonsspital Schaffhausen mit einem Gesamtinvestitionsvolumen von rund CHF 30 Mio.
- Diese Projekte erfordern hohe Leistungen in Finanzierung, Projekt- und Partnermanagement sowie einen verstärkten Vertrieb zur vertraglichen Sicherung der zukünftigen Wärmebezüger und einen engen Dialog mit Stadt und Gemeinden.
- Parallel dazu ist in der aktuellen Wachstumsphase eine Überprüfung und Anpassung der Unternehmensstrategie notwendig; der neu zusammengesetzte Verwaltungsrat wird diese Arbeit 2026 aufnehmen.
- Die Finanzierung der Grossprojekte und das Liquiditätsmanagement stellen zentrale Herausforderungen dar; 2026 ist zu entscheiden, ob eine Aktienkapitalerhöhung zur Stärkung der Eigenfinanzierung und Mitfinanzierung des Wachstums erfolgt.
- Zusätzliche Chancen ergeben sich aus technologischen und politischen Entwicklungen, insbesondere durch Digitalisierung, den Einsatz von KI sowie die Nutzung von neuen Abwärmequellen wie Rechenzentren.

Verwaltungsrat und Personelles

- Im Rahmen der 28. GV vom 28. April 2026 ist Hagen Pöhnert aus dem Verwaltungsrat und somit auch als Verwaltungsratspräsident zurückgetreten. Meinrad Engeler, Direktor von SH POWER, wurde neu in den Verwaltungsrat gewählt. Das Verwaltungsratspräsidium hat das Verwaltungsratsmitglied Felix P. Meier übernommen.
- Die Etawatt AG beschäftigt am Stichtag 31. Dezember 2025 neun Mitarbeitende, umgerechnet in Vollzeitstellen 710 Stellenprozente, zuzüglich eines Lernenden.

Annalisa Job, Vertreterin des Grossen Stadtrates im Verwaltungsrat der Etawatt AG